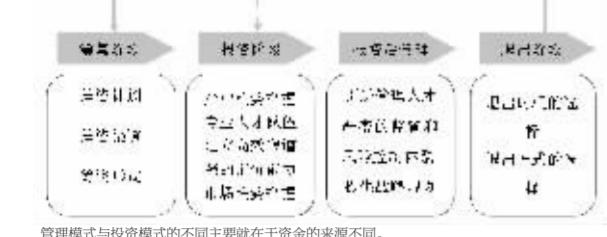


## Disclosure

## 山东鲁信高新技术产业股份有限公司向特定对象发行股份购买资产暨关联交易报告书摘要(草案)

(上接 C5 页)  
管理模式是创投机构作为一家管理公司来运营，其对外投资的资金不是来自于自有资金，而是通过合法的渠道筹集而来的资金。创投机构在投资→投资后管理→退出的过程中，使其筹集的资本获得资本增值，创投公司的收益就是在这个过程中所收取的管理费用。其具体过程如下图所示：



管理模式与投资模式的不同主要就在于资金的来源不同。

筹集阶段：以管模式的管理的创投公司，筹资的资本是关键的一步，此阶段是投资者和创投企业之间的选择过程，创业家将筹资计划、投资者们筹集的资本、组成企业的投资基金或创业投资公司对企业的投资进行投资。创业投资的主要来源是自有资金、大公司、富裕的家庭和个人、金融机构等。

投资阶段：投资后管理阶段和退出阶段的操作与投资模式都是相同的。各阶段的操作方式见“投模图”。

在管模式中，创投企业在各个阶段采取的管理费用为其收益。

3. 混合模式

混合模式是创投公司运作的另一种模式，即创投公司的运作过程中包含了投资模式与管模式两种模式并存经营，是以上两种模式的结合体，该模式是创投应用最广泛的模式。创投公司既利用自己的资金优势，又利用投资者的筹资优势筹集的资本进行投资，对自有资金，创投公司取得的成本较低，对投资者的成本较高，创投公司根据不同的投资者情况或协议约定收取一定的管理费用。其具体操作模式与管模式类似，创投公司采用混合模式的创投公司可利用自有资金和募集资金进行投资，而采用管模式的创投公司无自有资金进行投资。

五、高回报的经营模式

高回报的经营模式主要是通过普遍采用的混合模式，该模式包含了投资模式和管模式。

投资模式为投资→投资后管理→退出三个阶段，该模式下高新的收入来源于项目公司的分红和项目公司自身的资金。

投资模式分为投资→投资后管理→退出四个阶段，该模式下高新的收益主要来源于投资后管理阶段。

在混合模式下，其投资规模、投资项目管理及退出过程与投资模式相同的，其具体的投后过程中的运用的资本不同，投资模式下投资项目公司的资金来源于自有资金，管理模式下投资项目公司的资金来源于受托管理的基金。

1. 资金来源情况

目前高新的资金主要来源于自有资金，但随着高新的发展，资金来源逐渐多元化，如高新的后续资金主要来源于投资项目分红以及通过项目成功退出所获得的资本。

截至2009年2月2日，累计收到现金分红11,229.27万元，累计收到资金50,072.13万元。

今后，随着公司投资项目不断的成熟上市，高新的分红将逐步增加，从而提高高新的盈利能力，并且还将通过项目的进一步成熟上市，实现高新的快速发展。

3. 行业地位及行业竞争情况

高新的行业地位及行业竞争情况与投资模式相同，其具体的投后过程中的运用的资本不同，投资模式下投资项目公司的资金来源于自有资金，管理模式下投资项目公司的资金来源于受托管理的基金。

2. 投资管理

此阶段，投资操作模式分以下三个步骤：

对项目公司的初步选择 → 对项目公司的尽职调查 → 项目公司的审计评估 → 一谈判并达成协议。

对项目公司的尽职调查，主要是对项目公司是否符合法律、政策、土地使用权的合法性，是否符合国家产业政策、环保评估是否完善、企业财务数据是否达到公司的投资标准。

尽职调查主要是对项目公司的行业发展前景、技术先进性、未来市场发展空间以及管理团队的能力和水平。

项目公司的审计评估：主要是关注项目的财务状况和盈利水平的真实性，项目公司估值的合理性。

与项目公司进行投资谈判并形成协议：主要关注项目在知情权、表决权、分红权和退出渠道方面达成一致，投资金额等方面。

3. 投资后管理

在项目投资后管理阶段实现了对项目公司的投资活动。

3. 投资后管理，主要分为项目跟踪管理及项目投资后评价两个部分。

项目跟踪管理：及时掌握项目公司信息，了解项目公司经营情况和重大事项，对投资比例较高的项目公司参与其主要决策事项，从而实现对项目公司的动态管理。

项目投资后评价：通过对项目公司的经营，以便对项目做出是否处置、何时处置以及以何种方式处置的判断，该评价从三个层面（1）新项目评价：参加拟建的建设资金，对投资满一年后的项目进行定期评价；（2）项目评价：每年对 25% 的存量项目，从企业的营业收入、净利润率、总资产报酬率、净资产收益率等方面进行评价；（3）项目评价：对盈利大幅下降、财务状况恶化或出现重大风险的项目，进行定期评价，及时进行分析和评价以利于快速做决策。

4. 投资退出

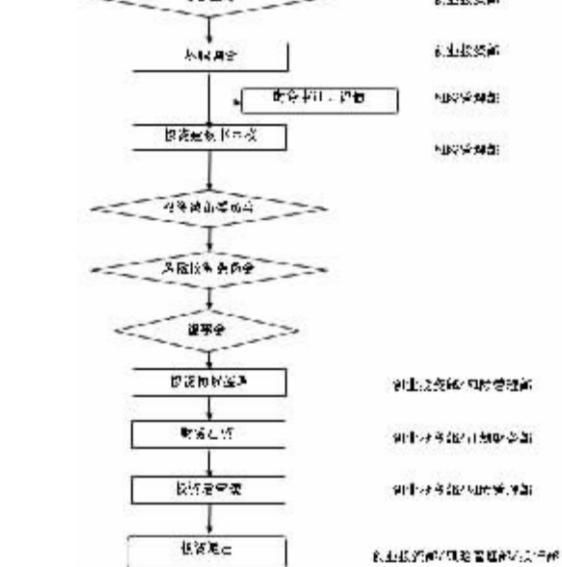
公司根据上述项目跟踪管理项目投资后评价，根据不同的企业的情况选择各自匹配的退出方式，以保证高新的投资项目能够成功退出。（1）达到上市标准的项目：通过项目公司上市或股权转让给上市公司，从而实现对高新的投资退出。（2）对财务状况恶化或出现巨大市场风险的项目，通过清算等方式及时进行退出。（3）对财务状况恶化或出现巨大市场风险的项目，通过清算等方式及时进行退出。

（三）新投资模式

高新的主要业务为股权投资，其业务运作方式是项目负责制，由项目组负责筛选、立项、尽职调查、投资方案设计、投资建议书编制、合理申报，对外投资、投资项目、项目退出等全过程的具体工作。

公司的决策过程主要是通过专项专题会、投资项目委员会、风险控制委员会、董事会等逐级审核来实现。

公司的投资流程图如下所示：



1. 投资流程中涉及的投资项目标准

高新的投资项目标准按照其所处发展阶段和规模可以分为两大类：

（1）处于成长后期扩张期的项目具有国内中小板上市潜力的企业，具体标准为：

① 所处行业符合国家产业政策，发展前景好，场容量大。

② 企业在行业内领先水平（一般为部分行业前三名），产业基础扎实。

③ 具有优秀的核心技术人员和内部管理团队，内部管理规范。

④ 营业收入增长率三年平均增长不低于 10%，最近一年销售收入不低于 1 亿元。

⑤ 净利润率不低于 10%，三年平均净利润率不低于 10%，最近一年净利润率不低于 10%。

⑥ 企业历史沿革无法律障碍，符合国家环保政策，符合国家地区政策。

（2）处于长期潜伏期有国内创业板上市潜力的新技术企业，具体标准为：

① 全部产品或服务属于国家新技术、新能源、新农业、新材料等。

② 产品的生产、研发、销售等环节具备一定的技术创新性和独特性。

③ 技术创新成果具有一定的专利权或参与国家标准的制订等，一般应涉及以上新技术。

④ 拥有一批的核心人才和高素质的创业团队。

⑤ 已经初具规模，具有一定的资金、管理、人才和市场基础。

⑥ 具有良好的核心技术人员和内部管理团队，内部管理规范。

⑦ 营业收入增长率三年平均增长 30% 以上，最近一年销售收入不低于 500 万元。

⑧ 企业研发投入占营业收入的比例连续两年在 3% 以上。

⑨ 对于已经稳定的项目，具备一定的竞争优势。

⑩ 管理团队诚实守信，通过前一期工作已与公司建立良好的合作关系，对企业发展战略和目标意见一致。

⑪ 通过新一轮的融资，以突破企业发展的资金瓶颈，实现企业更快增长，尽早达到上市标准，启动上市进程。

⑫ 对于经营稳定，增长性好，股价创历史新高，股价涨幅连续三年达不到 10%，无上市希望的企业，择机出售，以实现利润最大化。

⑬ 对于资产后续具备上市条件，但成长迅速，发展前景好，需要继续支持的企业，则进行第二轮融资。

⑭ 对于资产后续具备上市条件，但尚未达到上市条件，因此项目组将以下条件设置：

⑮ 对于资产后续具备上市条件，但成长迅速，发展前景好，需要继续支持的企业，则进行第二轮融资。

⑯ 对于资产后续具备上市条件，但成长迅速，发展前景好，需要继续支持的企业，则进行第二轮融资。

⑰ 对于资产后续具备上市条件，但成长迅速，发展前景好，需要继续支持的企业，则进行第二轮融资。

⑱ 对于资产后续具备上市条件，但成长迅速，发展前景好，需要继续支持的企业，则进行第二轮融资。

⑲ 对于资产后续具备上市条件，但成长迅速，发展前景好，需要继续支持的企业，则进行第二轮融资。

⑳ 对于资产后续具备上市条件，但成长迅速，发展前景好，需要继续支持的企业，则进行第二轮融资。